

ESSEC

IRÉNÉ

INSTITUT DE RECHERCHE
ET D'ENSEIGNEMENT
SUR LA NÉGOCIATION
EN EUROPE

COLLOQUE INTERNATIONAL

SOUS LE HAUT PATRONAGE DE
MONSIEUR DOMINIQUE DE VILLEPIN,
MINISTRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES

TALLEYRAND, PRINCE DES NÉGOCIATEURS

A l'occasion du 250^e anniversaire
de sa naissance

du 1^{er} au 4 février 2004, à Paris

AU PALAIS DU LUXEMBOURG,
AU MINISTÈRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES
ET À L'INSTITUT DE FRANCE

ESSEC BUSINESS SCHOOL.
ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR.
ASSOCIATION LOI 1901.
ACCREDITÉS AACSB INTERNATIONAL - THE ASSOCIATION
TO ADVANCE COLLEGIATE SCHOOLS OF BUSINESS.
ACCREDITÉS EQUIS - THE EUROPEAN QUALITY IMPROVEMENT SYSTEM.
AFFILIÉS À LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE
DE VERSAILLES VAL D'OISE - YVELINES.

SOMMAIRE

LA PRÉPARATION DU COLLOQUE.....	2
<ul style="list-style-type: none"> • Présidence du colloque • Direction du programme • Comité scientifique • Comité d'organisation 	
LA PRÉSENTATION DU COLLOQUE	3
LE PROGRAMME EN BREF.....	3
À PROPOS D'IRÉNÉ À L'ESSEC	3
NOS PARTENAIRES.....	3
LE COLLOQUE ET LA COMMÉMORATION	4
<ul style="list-style-type: none"> • Le 2 février 2004 - Première journée du colloque au PALAIS DU LUXEMBOURG <ul style="list-style-type: none"> Ouverture Jean Tulard..... Symposium La formation du diplomate Talleyrand..... Symposium Les missions diplomatiques..... Symposium Le Congrès de Vienne..... Symposium Les conversations célèbres..... • Le 2 février 2004 - Commémoration au MINISTÈRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES <ul style="list-style-type: none"> Table ronde En présence des anciens ministres des Affaires étrangères..... • Le 3 février 2004 - Deuxième journée du colloque à l'INSTITUT DE FRANCE <ul style="list-style-type: none"> Ouverture Alain Plantey..... Symposium Les méthodes du négociateur..... Symposium La moralité du négociateur..... Symposium Les coulisses des négociations..... Table ronde Actualité de l'héritage de Talleyrand..... Synthèse Emmanuel de Waresquiel..... 	
LES ÉVÉNEMENTS CULTURELS (EN OPTION)	12
<ul style="list-style-type: none"> • Le 1^{er} février 2004 - Représentation théâtrale : « Le Souper » • Le 3 février 2004 - Projection du film : « Le Diable boîteux » • Le 4 février 2004 - Sur les traces de Talleyrand à Paris 	
LES LIEUX	13
DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS.....	14
INSCRIPTION	15



LA PRÉPARATION DU COLLOQUE

PRÉSIDENTE DU COLLOQUE

- **Jean TULARD,**
Institut de France

COMITÉ SCIENTIFIQUE

- **Béatrice de ANDIA,**
Ville de Paris
- **Frank ATTAR,**
HEC
- **André BEAU,**
Amis de Talleyrand
- **Geoff BERRIDGE,**
Université de Leicester
- **Jean-Michel BLANQUER,**
Université Paris III
- **Jean-Paul CLEMENT,**
Maison de Chateaubriand
- **Charles COGAN,**
Université d'Harvard
- **Aurélien COLSON,**
Commissariat général du Plan & ENA
- **Alain DESRAYAUD,**
Université Paris XII
- **Christophe DUPONT,**
ESC-Lille
- **Guy-Olivier FAURE,**
Université Paris V
- **Thierry LENTZ,**
Fondation Napoléon
- **Robert MNOOKIN,**
Université d'Harvard
- **Kalypso NICOLAIDIS,**
Université d'Oxford
- **Jean-Robert PITTE,**
Université Paris IV
- **Alain PLANTEY,**
Institut de France
- **Eric SCHELL,**
Schell et Associés
- **Maurice VAÏSSE,**
Institut d'Etudes politiques de Paris
- **Hubert VEDRINE,**
ancien Ministre des Affaires étrangères
- **Emmanuel de WARESQUIEL,**
EPHE

DIRECTION DU PROGRAMME

- **Alain PEKAR LEMPEREUR,**
ESSEC IRÉNÉ & Université d'Harvard

COMITÉ D'ORGANISATION

- **Françoise AUBRET-EHNERT,**
Amis de Talleyrand
- **Jean-Philippe BECANE,**
ESSEC IRÉNÉ
- **Lionel BOBOT,**
ESSEC IRÉNÉ
- **Christiane COLLIN,**
Amis de Talleyrand
- **Pierre COMBALUZIER,**
Amis de Talleyrand
- **Adrien DAREL,**
ESSEC IRÉNÉ
- **Jérémy FIERVILLE,**
ESSEC IRÉNÉ
- **Thierry GADAUD,**
Résolution et ENPC
- **Geneviève HELLERINGER,**
Université Paris I
- **Cédryc JOUNIAUX,**
Université Paris IX
- **Christophe LATTUADA,**
Ecole Nationale d'Administration
- **Eric LE DELEY,**
Université Paris XII
- **Trinh LE DUYEN,**
ESSEC IRÉNÉ
- **Brigitte LEROUX,**
ESSEC IRÉNÉ
- **Marie-Catherine MASLE,**
ESSEC IRÉNÉ
- **Ricardo PEREZ NUCKEL,**
ESSEC IRÉNÉ & Université Paris I
- **Patrick PRUNIER**
Amis de Talleyrand
- **Nathalie RIBEIRO,**
ESSEC IRÉNÉ
- **Tina ROBIOLLE,**
ESSEC IRÉNÉ
- **Marie SELLIER,**
ESSEC IRÉNÉ



LA PRÉSENTATION DU COLLOQUE

L'objectif du colloque est de célébrer le 250^e anniversaire de la naissance de Talleyrand et de mieux cerner sa personnalité, en particulier sous l'angle de sa contribution à la diplomatie européenne.

Pour ce faire, deux journées - les 2 et 3 février - seront consacrées à la présentation de contributions de spécialistes d'histoire et de négociation diplomatiques. Ce programme de conférence sera aussi une occasion de dresser des parallèles entre les pratiques de négociation chez Talleyrand et les préconisations contemporaines en la matière.

Outre les objectifs académiques, pour insuffler l'esprit de l'époque de Talleyrand, une série d'événements culturels seront organisés en marge du colloque : visite de ses demeures parisiennes, souper-théâtre, dîner à la manière de Carême et projection d'un film.

LE PROGRAMME EN BREF

- **Dimanche 1^{er} février 2004** : Les participants sont invités à un dîner d'ouverture, accompagné d'une représentation théâtrale (*Le Souper*).
- **Lundi 2 février 2004** : La première journée de colloque proprement dite se déroulera au Palais du Luxembourg et s'achèvera par une table ronde des anciens ministres des Affaires étrangères suivie d'un dîner organisé avec le concours du Quai d'Orsay, au Centre de Conférences Internationales.
- **Mardi 3 février 2004** : Les débats du colloque se poursuivront toute la journée à l'Institut de France, avec en soirée la projection du film de Sacha Guitry (*Le Diable boîteux*).
- **Mercredi 4 février 2004** : Une dernière visite, optionnelle, permettra de découvrir les résidences parisiennes de Talleyrand.

À PROPOS D'IRÉNÉ À L'ESSEC

L'Institut de Recherche et d'Enseignement sur la Négociation en Europe (IRÉNÉ) a été créé en 1996 pour rassembler des universitaires et des praticiens intéressés par la négociation et la gestion des conflits. Etabli à l'ESSEC, IRÉNÉ constitue un pôle de recherche, ayant une trentaine de colloques à son actif et fédérant un réseau international de chercheurs. IRÉNÉ réédite actuellement des textes anciens sur la négociation. IRÉNÉ conçoit par ailleurs des séminaires de formation à la négociation pour deux mille participants environ par an (ESSEC, ENA, Ponts et Chaussées, Ecole Centrale de Paris, ONU, etc.). Le 18 juin 2003, IRÉNÉ a organisé un colloque, sous le haut patronage de monsieur Dominique de Villepin, ministre des Affaires étrangères, intitulé « Aux sources de la négociation européenne : Les penseurs français de la diplomatie à l'époque classique ».

LES PARTENAIRES

- L'Institut de France
- La Chaîne Public-Sénat
- Le Centre de Recherche de l'ESSEC
- Le Ministère des Affaires étrangères
- L'Association des Amis de Talleyrand



LE COLLOQUE

LE LUNDI 2 FÉVRIER 2004
 AU PALAIS DU LUXEMBOURG
 (SALLE MEDICIS)

LA MATINÉE

- 8 h** **Inscription des participants**
-
- 8 h 30** **INTRODUCTION**
- *Alain Pekar Lempereur, Professeur à l'ESSEC et Directeur d'ESSEC IRÉNE*
-
- 8 h 40** **OUVERTURE OFFICIELLE**
- **« Diable boîteux, sphinx incompris, prince immobile ? »**
*Jean Tulard, Membre de l'Institut
 Professeur émérite à l'Université Paris IV-Sorbonne
 et Président de l'Institut Napoléon*
-
- 9 h 10** **SYMPOSIUM**
LA FORMATION DU DIPLOMATE TALLEYRAND
-
- Présidence : Philip Dwyer, Professeur à l'Université de Newcastle*
- **« Formation en théologie et diplomatie »**
Anne-Brigitte Spitzbarth, Chercheuse doctorante à l'Université Lille III
 - **« L'initiation maçonnique de Talleyrand
 entre sociabilité mondaine et cosmopolitisme »**
Pierre-Yves Beaurepaire, Professeur à l'Université Nice Sophia Antipolis
 - **« Talleyrand évêque ou administrateur »**
*Dominique Dinet, Professeur à l'Université Marc-Bloch-Strasbourg II
 et à l'Institut catholique de Paris*
 - **« Théories et pratiques de la négociation aux 17^e et 18^e siècles » (en anglais)**
Geoff Berridge, Professeur à l'Université de Leicester
 - **« Les contradictions révolutionnaires de la définition des relations internationales
 et diplomatiques : L'héritage de Talleyrand, ministre du Directoire »**
Hervé Leuwers, Maître de conférences à l'Université Lille III



LE COLLOQUE

LE LUNDI 2 FÉVRIER 2004
 AU PALAIS DU LUXEMBOURG
 (SALLE MEDICIS)

LA MATINÉE

10 h 35

Pause

10 h 45

SYMPOSIUM LES MISSIONS DIPLOMATIQUES DE TALLEYRAND

Présidence : Guy-Olivier Faure, Professeur à l'Université Paris V-René Descartes

- **« Les missions en Angleterre sous la Révolution »**
Frank Attar, Avocat, Professeur vacataire à HEC
- **« Les négociations avec les Etats-Unis »**
William Stinchcombe, Professeur à l'Université Syracuse, New York
- **« Talleyrand et la négociation avec les Barbaresques :
 Des pratiques diplomatiques partagées »**
Rachida Tlili, Professeur à l'Université de Tunis la Manouba
- **« Les négociations avec les puissances alliées (1797-1807) »**
Jean-Pierre Bois, Professeur à l'Université de Nantes et Directeur du CRHIA
- **« Talleyrand et les Belges, encore une révolution... ! »**
Philippe Raxhon, Professeur à l'Université de Liège

12 h 15

ALLOCUTION

- **« Paix de Westphalie et Traité de Vienne :
 Deux conceptions de l'équilibre des puissances ? »**
Lucien Bély, Professeur à l'Université Paris IV-Sorbonne

12 h 35

Déjeuner dans les salons de Boffrand de la Présidence du Sénat



LE COLLOQUE

LE LUNDI 2 FÉVRIER 2004
 AU PALAIS DU LUXEMBOURG
 (SALLE MEDICIS)

L'APRÈS-MIDI

14 h

SYMPOSIUM LE CONGRÈS DE VIENNE

Présidence : Maurice Vaïsse, Professeur à l'Institut d'Etudes politiques de Paris

- **« Principes d'action de Talleyrand au Congrès de Vienne »**
Jacques-Alain de Sédouy, ancien Ambassadeur
- **« Tactiques de Talleyrand au Congrès de Vienne »**
Patrick Audebert-Lasrochas, Directeur du département de négociation à HEC-CRC
- **« Coalitions au Congrès de Vienne »**
Christophe Dupont, Professeur à l'ESC-Lille
- **« Talleyrand et Castlereagh » (en anglais)**
John Charmley, Professeur à l'Université d'East Anglia à Norwich
- **« Talleyrand et Metternich » (en anglais)**
Alan Sked, Professeur à la London School of Economics

15 h 30

Pause

15 h 45

SYMPOSIUM SES CONVERSATIONS CÉLÈBRES

Présidence : Hélène Carrère d'Encausse, Secrétaire perpétuel de l'Académie française

- **« Talleyrand, Condorcet et Daunou : Trois réformateurs de l'instruction publique »**
Gérard Minart, ancien rédacteur-en-chef et éditorialiste à la Voix du Nord
- **« Talleyrand et le Saint-Siège »**
Jacques-Olivier Boudon, Professeur à l'Université Paris IV-Sorbonne
- **« 1805 : Le projet de grande paix de Talleyrand »**
Thierry Lentz, Directeur de la Fondation Napoléon
- **« Talleyrand et la Maison de France »**
Philip Mansel, Fellow de l'Institute of Historical Research, Université de Londres
- **« Talleyrand jugé par ses contemporains, Mme de Staël et Chateaubriand »**
Jean-Paul Clément, Directeur de la Maison de Chateaubriand et Membre correspondant de l'Institut

17 h 15

Fin des travaux de la première journée



LA COMMÉMORATION

LE LUNDI 2 FÉVRIER 2004

AU MINISTÈRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES
CENTRE KLÉBER
(SALON DES AMBASSADEURS)

Tenue de ville

19 h 10

INTRODUCTION

- *Pierre Tapie, Directeur général de l'ESSEC*

19 h 15

TABLE RONDE SUR TALLEYRAND

AVEC LES ANCIENS MINISTRES DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES
(1978-2002)

animée par Jean-Pierre Elkabbach, Président de la Chaîne Public-Sénat

- **Hervé de Charrette,**
ancien Ministre des Affaires étrangères (1995-1997)
- **Claude Cheysson,**
ancien Ministre des Relations extérieures (1981-1984)
- **Roland Dumas,**
ancien Ministre des Affaires étrangères (1984-1986, 1988-1993)
- **Jean-François Poncet,**
ancien Ministre des Affaires étrangères (1978-1981)
- **Jean-Bernard Raimond,**
ancien Ministre des Affaires étrangères (1986-1988)
- **Hubert Védrine,**
ancien Ministre des Affaires étrangères (1997-2002)

20 h 45

Dîner « Antonin Carême, le roi des cuisiniers et le cuisinier des rois »

*avec le concours de Béatrice de Andia, Déléguée à l'Action artistique de la Ville de Paris,
et de Jean-Robert Pitte, Président de l'Université Paris IV-Sorbonne*



LE COLLOQUE

LE MARDI 3 FÉVRIER 2004

À L'INSTITUT DE FRANCE
(SALLE HUGOT)

LA MATINÉE

8 h 30

Inscription des participants

9 h

ALLOCUTION DE BIENVENUE

- **« Talleyrand dans l'histoire diplomatique de la France »**
*Alain Plantey, Membre de l'Institut, ancien Ambassadeur
et ancien Conseiller du Général de Gaulle*

9 h 20

**SYMPOSIUM
LES MÉTHODES DU NÉGOCIATEUR**

*Présidence : Robert Mnookin, Professeur et Directeur du Programme
sur la Négociation à l'Université d'Harvard*

- **« Le prince de la conversation »**
Alain Pekar Lempereur, Professeur à l'ESSEC et Directeur d'IRÉNÉ
- **« Le pouvoir du langage »**
Philippe Bertrand, Responsable de Faurecia University
- **« La méthode de contournement chez Talleyrand »**
Ricardo Perez Nuckel, Professeur vacataire à l'ESSEC et Chercheur doctorant à l'Université Paris I
- **« Fiction et réalité de la négociation entre Talleyrand et Fouché »**
Olivier Fournout, Professeur à l'ENST
- **« Typologie des négociateurs »**
Michel Kerautret, Agrégé de Lettres, Institut Napoléon
- **« Talleyrand et le temps : prendre ses moments »**
*William Zartman, Professeur à l'Université Johns Hopkins
et Directeur du Programme de Management des Conflits*



LE COLLOQUE

LE MARDI 3 FÉVRIER 2004

À L'INSTITUT DE FRANCE
(SALLE HUGOT)

LA MATINÉE

11 h

Pause

11 h 10

SYMPOSIUM LA MORALITÉ DU NÉGOCIATEUR

Présidence : Gabriel de Broglie, Membre de l'Académie française et de l'Institut

- **« Négociation et moralité sont-elles compatibles ? »**
Antoine Adeline, Avocat, Chargé de cours à l'Université Paris I-Panthéon Sorbonne
- **« Tilsit, Erfurt : duplicité, complicité ou subtilité »**
Eric Schell, Consultant chez Schell & Associés
- **« Talleyrand ou la fidélité à la tradition réaliste »**
Josepha Laroche, Professeur à l'Université Paris I-Panthéon Sorbonne
- **« La question des *douceurs* chez Talleyrand »**
Jacques Jourquin, Directeur de la Revue du Souvenir napoléonien
- **« Ethique et esthétique chez le négociateur »**
Jean-Michel Blanquer, Professeur à l'Université Paris III-Sorbonne Nouvelle et Directeur de l'IHEAL
- **« Apparences et illusions : Splendeurs et misères des négociateurs »**
Geneviève Helleringer, Chercheuse doctorante à l'Université Paris I-Panthéon Sorbonne

12 h 50

Déjeuner au restaurant « Le Procope »



LE COLLOQUE

LE MARDI 3 FÉVRIER 2004

À L'INSTITUT DE FRANCE
(SALLE HUGOT)

L'APRÈS-MIDI

14 h 30

SYMPOSIUM LES COULISSES DES NÉGOCIATIONS

*Présidence : Aurélien Colson, Professeur responsable
de l'enseignement de négociation à l'ENA*

- **« Otium et negotium. Naissance de la gastronomie au 19^e siècle »**
Michael Fodor, Professeur au Dartmouth College
- **« Talleyrand, ou le retour du luxe dans les réceptions »** (en anglais)
Rebecca Spang, Professeur à l'University College London
- **« Politique des salons chez Talleyrand »**
Eric Le Deley, Chercheur doctorant à l'Université Paris XII
- **« Il faut faire marcher les femmes »**
Tina Robiolle, Professeur vacataire à l'ESSEC
- **« Les femmes au Congrès de Vienne »**
Françoise Aubret-Ehnert, Présidente de l'Association des Amis de Talleyrand
- **« Les espions sous le ministère Talleyrand »**
Olivier Blanc, Historien

16 h 15

Pause



LE COLLOQUE

LE MARDI 3 FÉVRIER 2004

À L'INSTITUT DE FRANCE
(SALLE HUGOT)

L'APRÈS-MIDI

16 h 30

TABLE RONDE ACTUALITÉ DE L'HÉRITAGE DE TALLEYRAND

*Présidence : Javier Perez de Cuellar, ancien Secrétaire général des Nations-Unies,
Ambassadeur du Pérou, Membre associé de l'Institut*

- « **Le mètre : première mondialisation** »
Denis Guedj, Ecrivain, Professeur à l'Université Paris VIII
- « **Le rôle de Talleyrand dans l'évolution des relations internationales** » (en anglais)
Charles Lipson, Professeur à l'Université de Chicago
- « **Unilatéralisme et multilatéralisme : Peut-on dépasser l'opposition ?** »
Nicolas Tenzer, Président du Centre d'Etudes et de Réflexion pour l'Action politique (CERAP)
- « **Talleyrand et la mise en perspective des relations franco-américaines** »
Charles Cogan, Chercheur à l'Université d'Harvard
- « **L'action européenne du négociateur Talleyrand** »
*Thierry de Montbrial, Membre de l'Institut, Directeur général de l'Institut français
des Relations internationales*

18 h 15

SYNTHÈSE FINALE

- « **Synthèse impossible** »
Emmanuel de Waresquiel, Professeur à l'Ecole Pratique des Hautes Etudes

19 h

Fin des travaux



LES ÉVÉNEMENTS CULTURELS

LE DIMANCHE 1^{ER} FÉVRIER 2004

SOIRÉE

19 h

Dîner

20 h 30

Représentation théâtrale

« **Le Souper** »

Une pièce de *Jean-Claude Brisville*
avec Pierre Hentz et Yvan Lambert



LE MARDI 3 FÉVRIER 2004

SOIRÉE À L'INSTITUT DE FRANCE
(SALLE HUGOT)

20 h

Projection du film

« **Le Diable boîteux** »

Un film de *Sacha Guitry*

Avec une introduction de Patrick Prunier,
Secrétaire de l'Association des Amis de Talleyrand



LE MERCREDI 4 FÉVRIER 2004

TOUTE LA JOURNÉE

Sur les traces de Talleyrand à Paris

Visites réalisées avec le concours d'Emmanuel de Waresquiel,
de Pierre Combaluzier et de l'Association des Amis de Talleyrand



LES LIEUX

LE LUNDI 2 FÉVRIER 2004

- **Pour vous rendre au PALAIS DU LUXEMBOURG (SÉNAT)**

15 ter, rue de Vaugirard - 75006 Paris

R.E.R. : Ligne B (Luxembourg)

Métro : Saint-Sulpice, Odéon

Autobus : Lignes 84, 58, 89 (Musée du Luxembourg, Sénat)

Parcs de stationnement : Place Saint-Sulpice, Marché Saint-Germain

- **Pour vous rendre au MINISTÈRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES**

Centre Kléber

Centre de Conférences Internationales

Salon des Ambassadeurs

5, avenue des Portugais - 75016 Paris

R.E.R. : Ligne A (Charles de Gaulle)

Métro : Kléber

Parc de stationnement : 55, avenue Kléber

LE MARDI 3 FÉVRIER 2004

- **Pour vous rendre à l'INSTITUT DE FRANCE**

23, quai de Conti - 75006 Paris

R.E.R. : Lignes B ou C (Saint-Michel-Notre-Dame)

Métro : Pont-Neuf, Louvre-Rivoli, Odéon ou Saint-Germain-des-Prés

Autobus : Lignes 21, 24, 25, 58, 69, 70 ou 72

Parc de stationnement : 27, rue Mazarine

- **Adresse du restaurant PROCOPE**

13, rue de l'Ancienne Comédie - 75006 Paris



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS

- Par courrier à :

Brigitte Leroux
ESSEC IRÉNÉ
Avenue Bernard Hirsch - B.P. 105
F - 95021 Cergy-Pontoise Cedex
France

- Par téléphone : (33) (0)1 34 43 32 41 ou (33) (0)1 34 43 30 79
- Par télécopie : (33) (0)1 34 43 30 01
- Par courrier électronique : talleyrand-irene@essec.fr
- Site Web : www.irene-paris.com



- **L'inscription** ne pourra être effective, dans la limite des places disponibles, qu'à réception du chèque de participation, libellé à l'ordre de « ESSEC IRÉNÉ ». Une facture acquittée vous sera envoyée sur demande.
- Les personnes choisissant le **forfait global** pour leur inscription recevront par courrier toutes les informations nécessaires à leur participation aux diverses activités, notamment celles organisées le dimanche 1^{er} février et le mercredi 4 février.
- Nous vous prions de vous **munir d'une pièce d'identité** afin de vous faciliter l'accès au Palais du Luxembourg, au Centre Kléber et à l'Institut de France.



L'INSCRIPTION AU COLLOQUE : à retourner à ESSEC IRÉNÉ

Nom : Prénom :
 Titre : Institution :
 Adresse :
 Ville : Code Postal : Pays :
 Téléphone (travail) : Téléphone (Domicile) :
 Télécopie : E-mail :

FRAIS DE PARTICIPATION :

Le forfait global (colloque et toutes les options) 300 euros

Le colloque :

- 2 et 3 février (déjeuners compris) 150 euros Etudiants* : 60 euros
- ou au choix le 2 février (déjeuner compris) ● 8 h 30 - 17 h 15 85 euros Etudiants* : 35 euros
- ou au choix le 3 février (déjeuner et film compris) ● 9 h - 22 h 85 euros Etudiants* : 35 euros

2 février : La table ronde des ministres et le banquet ● 19 h - 22 h 30 80 euros 80 euros

Les événements optionnels :

- 1^{er} février : dîner et théâtre (" Le Souper ") ● 19 h - 22 h 50 euros 50 euros
- 4 février : Sur les traces de Talleyrand à Paris (déjeuner compris) ● 9 h - 17 h 60 euros 60 euros

Totaleuroseuros

Réduction pour inscription avant le 7 janvier 2004 - **15 euros** - **15 euros**

Totaleuroseuros

* Attention : L'inscription comme étudiant n'inclut pas le déjeuner et ne sera validée qu'accompagnée d'un justificatif.

Inscription et paiement à retourner **avant le 26 janvier 2004 au plus tard** :

■ par courrier avec paiement par chèque :

ESSEC IRÉNÉ - Avenue Bernard Hirsch B.P. 105 - 95021 CERGY-PONTOISE CEDEX - France

■ ou par fax **uniquement** avec paiement par carte de crédit : 01 34 43 30 01

Nom sur la carte de crédit :

Numéro de carte de crédit : Date d'expiration :

Signature :





ESSEC

IRÉNÉ

INSTITUT DE RECHERCHE
ET D'ENSEIGNEMENT
SUR LA NÉGOCIATION
EN EUROPE

IRÉNÉ
GROUPE ESSEC
AVENUE BERNARD HIRSCH - B.P. 105
95021 CERGY-PONTOISE CEDEX FRANCE
TÉL : 33 (0) 34 43 30 79
FAX : 33 (0) 34 43 30 01
E-MAIL : irene@essec.fr
WWW.IRENE-PARIS.COM

ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR,
ASSOCIATION LOI 1901,
ACCREDITÉS AACSB INTERNATIONAL - THE ASSOCIATION
TO ADVANCE COLLEGIATE SCHOOLS OF BUSINESS,
AFFILIÉS À LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE
DE VERSAILLES VAL-D'OISE - YVELINES

Nos partenaires

INSTITUT  DE FRANCE



PUBLIC 
SÉNAT

*Les Amis de
Talleyrand*

ESSEC

CENTRE
DE RECHERCHE